

Le modèle CAPEX, en clair

DÉFINITION

Les CAPEX, ou dépenses d'investissement (Capital Expenditures), sont les ressources consacrées à l'achat ou à la création d'actifs immobilisés : serveurs, réseaux, équipements, licences logicielles, datacenters physiques, etc. Ces achats sont amortis sur plusieurs années et représentent un investissement durable mais rigide.

CONTEXTE ET UTILITÉ

L'approche CAPEX, historiquement utilisée en informatique, implique que l'entreprise investit elle-même dans l'infrastructure : achat de machines, hébergement sur site, gestion et maintenance par ses équipes internes.

Ce modèle nécessite d'anticiper à long terme les besoins, avec un engagement financier immédiat élevé, et pose la question de la gestion de l'obsolescence du matériel.

LES CARACTÉRISTIQUES DU MODÈLE CAPEX

Typologie des investissements	Achat de serveurs, stockage, équipements réseaux, locaux, licences logicielles perpétuelles
Traitement comptable	Immobilisation sur le bilan, amortissements pluriannuels, budget lourd à allouer dès le départ
Liberté et contrôle	Possession matérielle, contrôle approfondi de la sécurité et de la gestion physique des équipements
Contraintes et risques	Risque d'obsolescence rapide, entretien et renouvellement à prévoir, charge opérationnelle et technique en interne

CAS D'USAGES

L'approche CAPEX reste appropriée pour les entreprises ayant des besoins très spécifiques ou des obligations légales de localisation des données, pour celles qui disposent de compétences techniques internes solides, ou qui souhaitent avoir la main sur tous les aspects de leur SI. Mais dans la plupart des contextes modernes, le modèle OPEX avec le cloud offre plus de flexibilité, de simplicité de gestion et de sécurité financière.

LES POINTS FORTS

- Contrôle intégral : maîtrise totale de l'infrastructure matérielle et logicielle, personnalisations possibles.
- Capitalisation : la valeur des équipements appartient à l'entreprise, qui peut valoriser ces actifs sur son bilan.
- Autonomie : choix de la localisation, de la sécurité physique et des modalités d'accès à l'infrastructure.

LES LIMITES

- Budget initial très élevé et immobilisé.
- Difficulté à faire évoluer l'infrastructure (ajout ou retrait de ressources souvent lent et coûteux).
- Gestion interne complexe, charges cachées liées à la maintenance et à l'obsolescence des équipements.

